ФК ШКЕНДИЈА АД Тетово

Управен Одбор

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

за работењето на *ФК ШКЕНДИЈА АД Тетово* во 2025 година

Март 2026

СОДРЖИНА

Опис	**Страна**
Порака на Ивршниот директор	3
1. Општи информации	4
2. Главни фактори и околности коишто влијаеле на определувањето на работењето на друштвото	5
2.1. Промени во опкружувањето во чии што рамки друштвото дејствува	5
2.2. Одговор на друштвото на промените и нивното влијание	5
3. Политика на вложување за одржување и за подршка на успешноста во работењето на друштвото	5
3.1. Политика на дивиденди	5
3.2. Управување со ризикот на капиталот	5
3.3 Извори на средства на друштвото	5
3.4. Политика на односот на долгорочниот долг спрема основната главнина	6
4. Средства на друштвото чија што вредност не е одразена во билансот на состојба според меѓународните сметководствени стандарди	6
5. Изгледите за идниот развој на друштвото и неговиот деловен потфат	6
6. Активности во сферата на истражувањето и развојот	6
7. Примања на Членовите на Органите	6
8. Посебни податоци	6
- Биланс на успех - Извештај за добивка и загуба- Извештај за сеопфатна добивка	7
- Биланс на состојба - Извештај за финансиската состојба	8
- Извештај за паричните текови	10
- Извештај за промени на главнината	11
- Индикатори	12
9. Предлог за распределба на добивката	13

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
за работењето на *ФК ШКЕНДИЈА АД Тетово*
во 2025 година

Порака на Извршниот Директор

Во текот на 2025 година ФК ШКЕНДИЈА АД Тетово работеше во согласност со утврдените стратешки и годишни цели на Друштвото, како и утврдената деловна политика.

ФК ШКЕНДИЈА АД Тетово во изминатиот период својата активност ја остваруваше со извршување на основната дејност, нејзино зајакнување, унапредување и проширување заради постигнување на подобри економски ефекти во своето работење.

Друштвото во периодот од 01.01.2025 до 31.12.2025 год вкупните свои активности ги насочи кон остварување на основната цел на работење согласно со потребите за одржување на ликвидност со поддршка на главниот спонзор и имател на акциите и исполнување на условите за натпреварување во соодветна фудбалска лига.

Заради ваквата состојба Друштвото остваруваше приходи од спонзори, од УЕФА и од влезници заради остварување на главните цели кои се состојат од одржување на ликвидноста и ефективно натпреварување во првата фудбалска лига на Република Северна Македонија.

Главните карактеристики на финансиските перформанси на ентитетот што известува, како и финансиската состојба и главните ризици и несигурности со кои се соочува се дадени во Финансиските извештаи на друштвото.

Со оглед на остварените финансики перформанси и условите во кои делуваше клубот, Одборот на Директори цени дека успешно се остварени поставените годишни цели и планираната деловна политика на за дадениот период во сите сегменти од своето работење.

И во 2026 година ФК ШКЕНДИЈА АД Тетово очекува дека со подршка од спонзорите и имателите на акциите успешно ќе ги оствари поставените цели односно зајакнување, унапредување и проширување на својата основна дејност, постигнување на подобри економски резултати и одржување на финансиската ликвидност и стабилност.

1. ОПШТИ ИНФОРМАЦИИ

ФК ШКЕНДИЈА АД ТЕТОВО (во понатамошниот текст "Друштвото") е акционерско друштво со формирано на 30.07.2012 во Централниот Регистер на Република Северна Македонија, со единствен матичен број на субјектот 6809570
Основна дејност на Друштвото спред НКД (Номенклатура на дејности) се други спортски активности, како и сите дејности утврдени со НКД освен оние за кои е потребна согласност, дозвола или друг акт на државен орган или друг надлежен орган.
На датумот на билансот на состојба, Друштвото има 57 вработени и 16 ангажирани лица со договор на дело и/или друг вид на договор.

Цели на Друштвото
Друштвото е формирано со цел да го зголеми професионализмот и да врши промоција и постојано подобрување на стандардите на фудбалот во Фудбалски клуб ШКЕНДИЈА АД ТЕТОВО, со посебна грижа за тренинг и обука на младинските категории во Клубот.

Раководство:
Претседател на Клубот е Г-дин Валдрин Ука.
Извршен директор на Клубот е Г-дин Валдрин Ука.
Членови на Управен одбор се:
1. Валдрин Ука,
2.Лулзим Имери,
3. Фатон Јахја,

Обврски на Друштвото како лиценцен апликант
Со оглед на фактот што правото за барател на лиценца за учество на натпревари во организација на УЕФА врз основа на Договор бр.80-13 од 31.10.2012 му е пренесено на Друштвото од Здружението ФК Шкендија Тетово тоа треба да обезбеди:

- сите играчи да бидат регистрирани во Фудбалската Федерација на Македонија, а доколку се работи за професионални играчи да склучи со нив работен договор во писмена форма;

- сите обештетувања платени за играчите настанати поради договорите или правни обврски и сите приходи настанати од продажбата на влезниците да бидат посебно евидентирани во трговските книги и искажани во финансиските извештаи на Друштвото;

- да превземе одговорност за фудбалскиот тим составен од регистрирани играчи кои учествуваат во домашните и меѓународните натпреварувања;

- Друштвото задолжително и ги доставува на Фудбалската Федерација на Македонија (давател на лиценца) сите неопходни информации и документи релевантни за докажување во постапката за лиценцирање (спортски,инфра-структурни, персонално-административни и финансиски прашања.)

Постапка на лиценцирање
Во 2025 година АД Фудбалскиот клуб Шкендија Тетово , во улога на барател на лиценца ја започна процедурата за лиценцирање при Фудбалска Федерација на Македонија за натпревари во организација на УЕФА. Како барател на лиценца, Друштвото е обврзано да обезбеди документација предвидена со Правилникот за клупско лиценцирање и финансиска одржливост за учество во клупски натпреварувања во организација на УЕФА.

2. Главни фактори и околности коишто влијаеле на определувањето на работењето на друштвото

Во текот на 2025 година Друштвото оствари добивка во износ од 51,692 илјади денари.
Во текот на 2025 година Друштвото своето работење го темелеше на редовните дејности.

2.1. Промени во опкружувањето во чии што рамки друштвото дејствува

Во 2025 година опкружувањето во чиишто рамки работи друштвото немаше големи рефлексии на работењето во однос основната дејност.

2.2. Одговор на друштвото на промените и нивното влијание

Со превземените мерки за подобрување на економичноста на работењето и соодветните односи со деловните банки друштвото редовно ја одржуваше ликвидноста и репутацијата на друштвото во однос на опкружувањето.

3. Политика на вложување за одржување и за подршка на успешноста во работењето на друштвото

Одржувањето на успешноста на работењето на друштвото, покрај со стабилните договори, како во делот на одобрување на основните така и во делот на другите активности, беше поткрепено и со подршка од страна на основачите на друштвото.

3.1. Политика на дивиденда

Друштвото нема исплатено дивиденди во текот на 2025 година.

3.2. Управување со ризикот на капиталот

Ризикот од ликвидност, од зголемување на каматните стапки, како и ризикот од флуктуации на пазарот на капитал, постојано е присутен поради недоволната економска стабилност, како и поради актуелната политичка нестабилност во нашата држава. Но ние постојано централизирано ја управувавме ликвидноста и краткорочно обезбедувавме подршка од основачите за да во ниеден момент не дојде до ризик од блокирање од страна на доверители. Сите овие активности се во функција на обезбедување на принципот на континуитет преку настојување да се постигне оптимален баланс меѓу долговите и вкупната главнина.

3.3 Извори на средства на друштвото

Во 2025 година средства за тековно работење како и за тековно и инвестиционо одржување воглавно се користеа од редовните приходи, како и од спонзорства и

донации. При користењето на туѓи извори на средства, од основачите се водеше сметка да долгорочните кредити не ја загрозуваат ликвидноста, како и да не го нарушуваат односот на обврските и вкупните средства како и основната главнина на друштвото.

3.4. Политика на односот на долгорочниот долг спрема основната главнина

Раководството ја анализира капиталната структура на месечна основа. Како генерално правило, набавките на нетековни средства се финансираат од долгорочни кредити.

4. Средства на друштвото чија што вредност не е одразена во билансот на состојба според меѓународните сметководствени стандарди

На 31.12.2025 година сите средства на Друштвото се признаени во Билансот на состојба на Друштвото согласно со Меѓународните стандарди за финансиско известување кои се применуваат во Република Северна Македонија.

5. Изгледите за идниот развој на друштвото и неговиот деловен потфат

Развојот на друштвото според остварувањата и планираните активности, воглавно ќе се одвива во иста насока и со иста динамика како и досега.

6. Активности во сферата на истражувањето и развојот

Друштвото нема издатоци за истражување и развој во нови технологии.

7. Примања на Органите

Согласно со актите и политиките на Друштвото.

8. Посебни податоци

- Биланс на успех - Извештај за добивка и загуба- Извештај за сеопфатна добивка
- Биланс на состојба - Извештај за финансиската состојба
- Извештај за паричните текови
- Извештај за промена на главнината
- Индикатори

8.1. ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА ЗА ПЕРИОДОТ
за годината што завршува на 31 декември 2025 и 2024 (во 000 денари)

	31.12.2025	31.12.2024
Приходи		
Приходи од продажба на влезници	7,736	2,032
Приходи од спонзорство и реклама	24,661	90,836
Приходи од преноси во радио-дифузна мрежа	6,488	
Приходи од комерцијални активности	388	96
Приходи од УЕФА за солидарност и награди	381,664	28,526
Останати оперативни приходи	11,178	27,514
Вкупни приходи	**432,116**	**149,004**
Расходи		
Трошоци за продажбата и материјални трошоци	(570)	(2,956)
Трошоци за надоместоци на вработени	(221,291)	(97,857)
Депрецијација, амортизација и обезвреднување	(1,087)	(1,025)
Останати трошоци од оперативно работење	(154,046)	(50,474)
Нето резултат од купување/продажба на играчи	600	-
Добивка (загуба) од продажба на основни средства	0	
Финансиски приходи(расходи)-нето	3,465	471
Неоперативни приходи (расходи)-нето		
Вкупно расходи	**(372,929)**	**(151,843)**
Добивка (загуба) пред оданочување	59,186	(2,839)
Данок на добивка (на непризнати расходи)	(7,495)	(620)
Добивка (загуба) за годината по оданочување	**51,692**	**(3,458)**
Дивиденди		
Добивка(загуба) по дивиденди		
Останата сéопфатна добивка		
Вкупна сéопфатна добивка	**51,692**	**(3,458)**

8.2. ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА НА КРАЈОТ НА ПЕРИОДОТ
на 31 декември 2025 и 2024 (во 000 денари)

	31.12.2025	31.12.2024
Тековни средства		
Пари и парични еквиваленти	26,117	6,074
Побарувања од трансфери на играчи		-
Побарувања од членки на групацијата и поврзани субјекти	48,332	49,196
Други побарувања	84,020	40,089
Даночни средства	6,836	5,862
Залихи	2,321	5,759
Останати тековни средства	0	958
Вкупно тековни средства	**167,625**	**107,937**
Не-тековни средства		
Недвижности, постројки и опрема	6,593	6,660
Нематеријални средства		
Побарувања од трансфери на играчи		
Побарувања од членки на групацијата и поврзани субјекти		
Даночни средства		
Долгорочни финансиски вложувања		
Останати не-тековни средства		
Вкупно не-тековни средства	**6,593**	**6,660**
Вкупно средства	**174,218**	**114,597**
Тековни обврски		
Пречекорувања на сметки во банки		
Тековни обврски за позајмици и кредити		
Обврски за трансфер на играчи	51,284	33,096
Обврски за позајмици и други тековни обврски кон групацијата и поврзани субјекти	39,490	47,483
Обврски кон вработените		-
Обврски за даноци и придонеси кон вработени		8
Одложено плаќање на трошоци и приходи на идните периоди-ПВР	761	13,054
Други обврски за даноци	5,004	229
Краткорочни исправки		
Останати тековни обврски	16,928	11,668
Вкупно тековни обврски	**113,467**	**105,538**
Нетековни обврски		
Обврски за долгорочни позајмици и кредити		
Долгорочни обврски за трансфери на играчи		
Обврски за позајмици и други долгорочни обврски кон групацијата и поврзани субјекти		
Долгорочни обврски кон вработените		

Долгорочни обврски за даноци и придонеси кон вработени					
Одложено плаќање на трошоци и приходи на идните периоди-ПВР					
Други долгорочни обврски за даноци					
Долгорочни исправки					
Останати нетековни обврски					
Вкупно нетековни обврски					
Нето средства/обврски			**60,751**		**9,060**
Акционерска главнина					
Основачки капитал			1,550		1,550
Законска резерва			155		155
Останати резерви					
Акумулирана добивка (загуба)			59,046		7,355
Вкупно акционерска главнина			**60,751**		**9,060**

8.3. ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ ЗА ПЕРИОДОТ
за годината која завршува на 31.12.2025 и 31.12.2024 (во 000 денари)

	31.12.2025	31.12.2024
Парични текови од оперативни активности		
Добивка пред оданочување	59,186	(2,839)
Данок на добивка	(7,495)	(620)
Корекции за:		
Амортизација Оштетување на основни средства Капитална (добивка)/загуба од продажба на основни средства	1,087	925
(Пораст)/опаѓање на залихи	3,438	78
(Пораст)/опаѓање на побарувања и други побарувања	(44,041)	(8,927)
Пораст/(опаѓање на обврски кон добавувачи останати обврски)	15,922	(5,416)
Платена камата		
Нето готовина од оперативни активности	**28,098**	**(16,798)**
Парични текови од вложувачки (инвестициони) активности		
-Готовински прилив од продажба на основни и нематеријални средства		
-Готовински одлив од набавка на основни и нематеријални средства	(1,021)	(61)
-Готовински приливи (одливи)од останати вложувачки активности		
Парични приливи(одливи) од вложувачки (инвестициони) активности	**(1,021)**	**(61)**
Парични текови од финансиски активности		
-Готовински прилив од заеми од акционери и поврзани субјекти		
-Готовински одлив по заеми од акционери и поврзани субјекти	(7,993)	2,515
Парични приливи (одливи) од финансиски активности	**(7,993)**	**2,515**
Останати готовински приливи (одливи)	958	
Нето пораст/ (опаѓање) на пари и парични еквиваленти	**20,043**	**(14,344)**
Пари и парични еквиваленти на почеток на годината	**6,074**	**20,418**
Пари и парични активности на крајот на годината	**26,117**	**6,074**

8.4. Извештај за промена на главнината на 31 декември 2025 (во 000 денари)

	Основачки капитал	**Законска резерва**	**Акумулирана добивка/ (загуба)**	**Останати резерви**	**ВКУПНО**
На 01 јануари 2025 год.	**1,550**	**155**	**7,355**		**9,060**
Распоред на акумулирана добивка	-	-	-	-	-
Корекции на акумулирани добивки	-	-	-	-	-
Добивка(загуба) за периодот	-	-	51,692	-	51,692
Останата сеопфатна добивка	-	-	-	-	-
На 31.12.2025 год.	**1,550**	**155**	**59,046**		**60,751**

	Основачки капитал		**Законска резерва**		**Акумулирана добивка/ (загуба)**		**Останати резерви**		**ВКУПНО**
На 01 јануари 2024 год.	**1,550**	**-**	**155**	**-**	**10,813**	**-**	**-**		**12,518**
Добивка(загуба) за периодот					(3,458)				(3,458)
На 31.12.2024 год.	**1,550**	**-**	**155**	**-**	**7,355**				**9,060**

ИНДИКАТОРИ

Ред. Бр.	ОПИС	2025	2024	2023
I.	**ПОКАЗАТЕЛИ НА ФИНАНСИСКА СТАБИЛНОСТ**			
1	Финансиска сигурност - учество на капиталот и резервите во вкупната пасива во %	34.87%	7.91%	10.35%
2	Степен на кредитна способност - однос меѓу капиталот и резервите, долгорочните резервирања и долгорочните обврски со постојанита средства во %	921.41%	136.03%	166.37%
3	Степен на самофинансирање - однос меѓу капиталот и резервите, долгорочните резервирања и постојаните средства и залихите во %	921.41%	136.03%	166.37%
II.	**ПОКАЗАТЕЛИ НА ФИНАНСИСКА ЛИКВИДНОСТ**			
5	Моментна ликвидност - однос меѓу паричните средства и хартиите од вредност и обврските	23.02%	5.76%	18.83%
6	Тековна ликвидност - однос меѓу тековните средства намалени за залихите и обврските во %	147.73%	102.27%	104.61%
7	Општа ликвидност - однос меѓу тековните средства и обврските во %	147.73%	102.27%	104.61%
8	Денови на врзување на побарувањата (цел број) однос меѓу производот на вредноста на побарувањата и бројот на денови во годината спрема приходите од основна дејност и други активности	117	235	188
9	Денови на врзување на залихи(цел број) однос меѓу производот на вредноста на залихите и бројот на денови во годината спрема приходите од основна дејност и други активности	2	14	13
10	Денови на плаќање на обврските (цел број) - однос меѓу производот на вредноста на кусорочните обврски и бројот на деновите во годината спрема трошоците од редовно работење	110	247	240
III.	**ПОКАЗАТЕЛИ НА ДЕЛОВНА УСПЕШНОСТ**			
11	Добивка од редовно работење и од вонредни активности пред оданочување по работник во денари	1,038.353	- 53.561	109.961
12	Добивка за финансиската година по работник во денари	906.870	- 65.252	70.541
13	Загуба за финансиската година по работник во денари	0	-	-
14	Добивка за финансиската година во однос на вкупна актива во %	29.67%	-3.02%	3.21%
15	Добивка за финансиската година и амортизација во однос на вкупна актива во %	30.29%	-2.12%	7.23%
16	Добивка за финансиската година во однос на капитал и резерви во %	85.09%	-38.17%	30.99%
17	Однос меѓу добивка за финансиската година и приходите од редовно и вонредно работење во %	11.82%	-2.26%	2.27%
18	Просечна месечна бруто плата по работник во денари	191.924	93.361	112.517
19	Просечна месечна нето плата по работник во денари	138.186	67.220	81.012
20	Просечен број на вработени врзоснова на часови на работа - цел број	57	53	55

9. Предлог за распределба на добивката

Добивката утврдена со Годишната сметка за 2025 година на ФК ШКЕНДИЈА АД Тетово која изнесува 51,692 илјади денари се предлага да се распредели на акумулирана добивка.

Тетово, 31.03.2026

Извршен директор

Валдрин Ука